



Benchmarking Senior

Modalidade Âncora do Programa Benchmarking Brasil

Case da empresa:

Copel Geração e Transmissão S.A

Dados do Case

Título do Case:

Arranjo Produtivo Local

Perfil Institucional:

A Copel tem um parque gerador próprio de 16 usinas hidrelétricas, uma usina termelétrica e uma eólica no Estado do Paraná, além de 24 parques eólicos no Rio Grande do Norte e uma hidrelétrica no Mato Grosso. Tem participação em 6 usinas hidrelétricas, uma usina termelétrica e quatro parques eólicos. No segmento transmissão, conta com cerca de 2,7 mil km de linhas e 36 subestações de energia e outros 6,7 mil km e nove subestações operados em parcerias com outras empresas. Estão em andamento obras para ampliação dessa malha. A Empresa está presente em dez estados brasileiros. As usinas e a rede de transmissão são teleoperadas a partir do centro de Operação de Geração e Transmissão (COGT). Promove o crescimento econômico com responsabilidade socioambiental, sendo a postura em favor do desenvolvimento sustentável presente nas ações que priorizam cuidados com o entorno de seus empreendimentos.

Resumo:

Programa destinado ao fomento de atividades econômicas, voltado para o incentivo de cadeias produtivas inerentes à agricultura familiar. Realizado com 100 famílias produtoras, de quatro municípios do Estado do Mato Grosso. Orientado ao fomento de atividades hortifrutigranjeira e pecuária leiteira por estas serem disseminadas nos municípios em questão. O público a ser atendido foi definido em conjunto pela equipe responsável e gestores municipais, atendendo a essência dos objetivos propostos. Foram princípios estruturantes a construção de uma identidade coletiva e vínculo com o lugar em que se produz e comercializa, visando ao final do trabalho uma configuração favorável de fortalecimento da cadeia produtiva da agricultura familiar. As atividades relacionadas ao meio ambiente refletem na qualidade futura e no bem-estar das próximas gerações.

Temática Abordada:

Arranjos Produtivos

1) Características

1.1) Este case atende a algum tipo de condicionante ambiental ou contrapartida de conformidade legal da empresa? Detalhe e justifique.

O programa faz parte do Projeto Básico Ambiental (PBA) da Usina Hidrelétrica de Colíder, empreendimento em implantação pela companhia no estado de Mato Grosso. Como medida de compensação social e econômica pelos impactos causados pelo empreendimento foi previsto um programa de fomento das atividades econômicas para os quatro municípios impactados, dentre eles o

subprograma de fomento e monitoramento dos arranjos produtivos locais sustentáveis..

1.2) Este case atende a algum tipo de condicionante ambiental ou contrapartida de conformidade legal da empresa? Detalhe e justifique.

Verificados resultados em todos os pilares da sustentabilidade e aderência aos ODS. O projeto teve foco na melhoria dos processos produtivos da agricultura familiar, com o foco no aumento produtivo e na integração do pequeno produtor com o comércio local, ao mesmo tempo em que se objetivou reduzir o uso de defensivos agrícolas e ampliar o saber da produção orgânica, fornecendo aos produtores uma melhoria na alimentação familiar, no aumento da renda das famílias e na manutenção dos ecossistemas..

1.3) Este case será incorporado na gestão da empresa de forma a se tornar contínuo ou ele é pontual e com prazo de término definido? Detalhe e justifique.

Embora o projeto tenha sido realizado dentro do contexto de implantação de um empreendimento, a companhia já estuda o desdobramento dessa experiência, tanto na expansão como na operação de outros ativos da empresa. É de conhecimento que os pequenos produtores são os maiores impactados com empreendimentos de geração e transmissão de energia, portanto o apoio a agricultura familiar garante uma compensação necessária e com garantias de retorno real para as famílias do meio rural..

2) Governança - Apresentação geral do case com seus principais objetivos, metas e métodos, além da discriminação da equipe técnica responsável (apenas cargo e especialização do corpo técnico informando se próprio, contratado, parceria, etc. – não coloque nomes).

Objetivo: Fomentar atividades econômicas incentivando cadeias produtivas inerentes da agricultura familiar. Metodologia adotada: Participativa. Programa dimensionado para atender agricultores familiares, e sensibilizar e agregar gestores públicos ao processo. Realizadas reuniões com os agricultores e gestores municipais para apresentar o programa e alinhar as expectativas. As atividades direcionadas aos agricultores foram divididas em dois processos, seja, atividade de Assistência Técnica de Extensão Rural-ATER individual e oficinas temáticas/capacitações de formação coletiva. Realizada avaliação da condição produtiva de cada unidade de produção, estudo prévio de caracterização das unidades produtivas, categorização da população rural local, elaboração dos projetos de oficinas e planos individuais para a realização do atendimento de ATER, e visitas técnicas. Equipe técnica: 2 sociólogas, 1 assistente social, Contratada: 4 agrônomos, 1 nutricionista, 1 assistente social, 1 apoio administrativo.

3) Aprendizado - Descreva o que foi (foram) determinante (s) no desenvolvimento do case e quais os aprendizados no decorrer da sua implantação,

Foi determinante o envolvimento de diferentes atores, agricultores, técnicos e gestores municipais, garantindo representatividade no processo de construção. O trabalho inicial de diagnóstico das propriedades e principal vocação da família agricultora foi fundamental para o trabalho de ATER e resultados finais. Destacamos como aprendizado a possibilidade do encontro técnico, dos extensionistas com os agricultores, a partir de uma linguagem respeitosa, da parceria construída entre ambos, que proporcionaram em trocas de experiências e novos conhecimentos. O desenvolvimento de ATER permitiu que os agricultores tivessem avanço em todos os quesitos trabalhados e as próprias famílias conseguiram ao final do projeto identificar suas maiores necessidades de melhoria e relataram o aumento de produção e renda como maior ganho da sua participação. Portanto, a atuação integrada da gestão da companhia, dos técnicos que desenvolveram as atividades em campo e dos agricultores foi o maior aprendizado.

4) Desenvolvimento - As etapas do case e a duração de cada uma delas. Da concepção a implantação. (Descreva as fases do case: Pesquisa, Planejamento, Piloto (se houver), Implantação, Aferição, Ajustes, Acompanhamento, etc).

Realizadas reuniões com gestores municipais para alinhar objetivos e desdobramentos, realizadas reuniões com a comunidade e autoridades locais e visitas a projetos já desenvolvidos na localidade para estímulo e/ou reprodução dos mesmos. Delimitação das atividades produtivas. Elaboração do programa propriamente dito e plano de ação (Planejamento dois anos) Realizado trabalho de ATER, com visitas de orientação as unidades produtoras, encontros de troca de experiências. Realizadas capacitações em oficinas focadas em produção, beneficiamento, comercialização, empreendedorismo. Na fase de estudos, planejamento e implementação a condução foi por equipe própria, na execução das ações em campo foi contratada uma empresa, em todo o processo houve acompanhamento por equipe própria. Com troca de informações entre equipe própria e equipe contratada, contribuições e feedbacks dos agricultores continuamente realizadas aferições e ajustes quando necessários (Execução 18 meses).

5) Abrangência - A participação dos setores, área e profissionais envolvidos. As atuações conjuntas, as parcerias internas e externas, etc. Descreva as composições com detalhes.

Durante todo o projeto desde a concepção, planejamento e execução, houve o envolvimento de equipe técnica da companhia, gestores municipais, lideranças agrícolas e empresa contratada. Todo o processo de construção e elaboração foi pautado na participação e atuação conjunta dos setores e parcerias estabelecidas. Além dos profissionais envolvidos diretamente com o programa e atuação em campo ligados a superintendência de meio ambiente, superintendência de implantação de empreendimentos e outras áreas da empresa participaram dando suporte para encaminhamentos administrativos e de caráter decisório.

6) Aprimoramentos - Práticas de acompanhamento para correções, melhorias, e investimentos futuros em profissionais especializados e/ou novas tecnologias.

Durante a execução do projeto todas as 100 famílias envolvidas no projeto foram ouvidas pela equipe técnica da companhia, buscando perceber o atendimento ou não de suas expectativas e possibilidades de melhorias, que eram sempre repassadas para a empresa contratada para a execução. Ao longo do projeto também foram realizadas cinco oficinas de participação coletiva com aplicação de avaliação individual onde as famílias eram incentivadas a manifestar suas percepções sobre as atividades. Ao final do processo houve um encontro de avaliação com a participação de instituições sociais e administração pública para repassar os avanços e propostas de continuidade do programa para os municípios. No âmbito da implantação de projetos sociais vinculados ao empreendimento em questão, a companhia ainda desenvolve um edital de chamada pública voltada para o fomento de projetos da agricultura familiar e os municípios puderam se organizar para pleitear os recursos desse edital.

7) Performance - Principais resultados alcançados (indicadores quantitativos e qualitativos), assim como, projeções de resultados futuros.

Para verificação dos resultados, foram utilizados os principais indicadores relacionados ao escopo do projeto e comparados com os resultados do diagnóstico prévio. Em 2016 grande parte dos agricultores-78,35%, não atendiam aos requisitos estabelecidos no diagnóstico inicial (posse da terra, escolaridade, educação complementar) houveram mudanças significativas para o ano de 2017. Após as capacitações oferecidas, as oficinas e trabalho de inserção das técnicas de cultivo e produção grande parte dos agricultores-75% passaram a atender aos requisitos. Estas foram responsáveis pela mudança de habilitação e vocação do produtor. A melhoria da renda e adequação da produção refletiu no melhor desempenho. Observa-se melhoria na relação dos agricultores com o mercado - 52% em relação ao início do programa. Ao final da realização do programa, pelo menos 81% dos produtores atingiram os maiores índices de adequação das suas práticas em todo o processo produtivo.

8) Replicabilidade - Recomendações e orientações sobre pontos relevantes do case que considere decisivo para seu sucesso.

Considera-se que a prática/programa vivenciada e implementada pela empresa pode ser replicada considerando-se pontos fundamentais ao que se referem a este tipo de iniciativa. Destacamos a abordagem respeitosa, escuta ativa durante reuniões de apresentação e/ou alinhamento dos objetivos e do programa propriamente dito com a comunidade. Importante a representatividade e abrangência no que se refere a atores do processo, respeito e atenção as parcerias construídas, respeito aos saberes e características locais, e proporcionar trocas de experiências e conhecimentos mutuamente. Despertar e fomentar o interesse em crescer na atividade, apresentando formas de associação ou cooperação com outros agricultores.

Anexo do Case: