



Benchmarking Senior

Modalidade Âncora do Programa Benchmarking Brasil

Case da empresa:

COPEL GERAÇÃO E TRANSMISSÃO S.A

Dados do Case

Título do Case:

Programa Cultivar Energia

Perfil Institucional:

A Copel tem um parque gerador próprio de 16 usinas hidrelétricas, uma usina termelétrica e uma eólica no Estado do Paraná, além de 24 parques eólicos no Rio Grande do Norte e uma hidrelétrica no Mato Grosso. Tem participação em 6 usinas hidrelétricas, uma usina termelétrica e quatro parques eólicos. No segmento transmissão, conta com cerca de 2,7 mil km de linhas e 36 subestações de energia e outros 6,7 mil km e nove subestações operados em parcerias com outras empresas. Estão em andamento obras para ampliação dessa malha. A Empresa está presente em dez estados brasileiros. As usinas e a rede de transmissão são teleoperadas a partir do centro de Operação de Geração e Transmissão. Promove o crescimento econômico com responsabilidade socioambiental, sendo a postura em favor do desenvolvimento sustentável presente nas ações que priorizam cuidados com o entorno de seus empreendimentos.

Resumo:

O programa Cultivar Energia tem como objetivo a viabilização de hortas comunitárias em imóveis sob linhas de transmissão da Copel em parceria com prefeituras municipais. Pautado pela responsabilidade social, são focos das ações a segurança alimentar e a geração de renda para comunidades, fomentando assim o desenvolvimento sustentável local. O programa é também estratégia auxiliar no combate às ocupações nas faixas e de alto risco para a população. A preservação dos imóveis é o principal benefício para a empresa. Além disso, as hortas comunitárias melhoram o espaço urbano com a ocupação disciplinada dos espaços ociosos, subutilizados (não raro para a destinação de resíduos, vandalismo, consumo de drogas, etc). O Cultivar Energia, concilia assim as dimensões básicas da sustentabilidade, sendo economicamente viável, ambientalmente correto e com estímulo à inclusão social. Contribui com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU, principalmente com os ODS 2, ODS 10, ODS 17

Temática Abordada:

Educação, Informação e Comunicação Socioambiental

ODS:

2. Fome Zero

1) Características

1.1) Este case atende a algum tipo de condicionante ambiental ou

O case em questão é fruto da iniciativa da Companhia, portanto, não se caracteriza como condicionante ambiental ou contrapartida legal. Deste modo, ressaltamos o caráter pró ativo desta estratégia de relacionamento com

contrapartida de conformidade legal da empresa? Detalhe e justifique.

comunidade do entorno dos empreendimentos e na construção de parcerias para garantia de resultados efetivos. .

1.2) Este case será incorporado na gestão da empresa de forma a se tornar contínuo ou ele é pontual e com prazo de término definido? Detalhe e justifique.

SOCIAL: Cuidado com as pessoas do entorno, produção de orgânicos para consumo venda do excedente, disseminação de informações sobre a segurança e convívio com a linha .AMBIENTAL: Garantia da produção orgânica e livre de agrotóxicos, redução dos descartes de entulhos nas faixas de segurança. A instalação da horta tem levado a comunidade a refletir sobre os descartes de resíduos. ECONÔMICO: Renda com a venda da produção, menores custos de limpeza das faixas e ações judiciais para desapropriação..

1.3) Este case será incorporado na gestão da empresa de forma a se tornar contínuo ou ele é pontual e com prazo de término definido? Detalhe e justifique.

O Programa Cultivar Energia envolve três setores da Companhia – área de manutenção de linhas, fundiário e meio ambiente. Atualmente existem normativas internas que garante a devida sinergia entre as áreas e a perenidades das ações. Além disso, está inserido entre os objetivos estratégicos, o compromisso com a sustentabilidade e o Case é parte construtiva das ações para o seu alcance..

2) Governança - Apresentação geral do case com seus principais objetivos, metas e métodos, além da discriminação da equipe técnica responsável (apenas cargo e especialização do corpo técnico informando se próprio, contratado, parceria, etc. – não coloque nomes).

Entre os objetivos centrais do Case está o fortalecimento do relacionamento com comunidade do entorno das linhas de transmissão e garantia de preservação da faixa de segurança. Para isto, são realizadas parcerias com as prefeituras municipais que possuem programa de Agricultura Urbana, a fim de garantir o acompanhamento técnico aos beneficiários do Programa. Neste sentido, cabe a COPEL a entrega da área devidamente cercada, preparada para cultivo e disseminação de informações de segurança no trabalho sob a linha de transmissão. As prefeituras cabem o cadastro e acompanhamento da produção, bem como criar meios para a comercialização. Como meta temos a ampliação das hortas na Região Metropolitana de Curitiba, sendo 2 novas hortas em 2019 e 6 hortas para 2020. A equipe técnica pela COPEL é composta por: Assistente Social, Técnico Fundiário, Técnico de Segurança e Técnico Manutenção de Linhas. Pelas prefeituras municipais: Engenheiro Agrônomo.

3) Aprendizado - Descreva o que foi (foram) determinante (s) no desenvolvimento do case e quais os aprendizados no decorrer da sua implantação,

Os aspectos determinantes no desenvolvimento do case foram a necessidade de preservação da faixa de segurança em áreas com densidade demográfica e alto índice de ocupações das faixas de segurança da linha de transmissão seja para fins de moradia, descartes ou atividades econômicas (estacionamento, por ex). Necessário engajar a comunidade do entorno no cuidado com a faixa e segurança no convívio com a linha de alta tensão. Entre os principais aprendizados estão a necessidade de existir no Município um Programa de Agricultura Urbana, para implantação da horta, pois deste modo os beneficiários recebem o devido assessoramento técnico. Aperfeiçoamos a avaliação de resultados realizada anualmente, com questões sobre a motivação da comunidade para continuidade do Programa, análise da participação do Poder Público e consciência sobre a faixa das linhas de transmissão e seus aspectos de segurança. Com isto, temos garantido não só reconhecimento das ações, mas também a ampliação do Programa.

4) Desenvolvimento - As etapas do case e a duração de cada uma delas. Da concepção a implantação. (Descreva as fases do case: Pesquisa, Planejamento, Piloto (se houver), Implantação, Aferição, Ajustes, Acompanhamento, etc).

O desenvolvimento se deu com estudos sobre a viabilidade da implantação de hortas em faixa de segurança das linhas de transmissão, principalmente sob os aspectos da segurança e efeito do campo eletromagnético nas pessoas. Realizada avaliação de custos referente a limpeza das faixas versus custos para implantação da horta. Levantadas as demandas por hortas comunitárias que existiam na Companhia. Elegeram-se o município de Maringá como piloto, por existir programa municipal de agricultura urbana estruturado. Em 2013 foram implantadas 2 hortas comunitárias na cidade, realizamos monitoramento bimestrais até 2016, as iniciativas atendem atualmente cerca de 80 famílias. Diante dos objetivos alcançados, elaborou-se uma norma interna com diretrizes, fluxos e procedimentos para implantação e acompanhamento. Em 2017, foi implantada comunitária no Município de Ponta Grossa para atendimento de 40 famílias em situação de baixa renda. Em 2019 cercamento e produção de hortaliças em 2 áreas em Curitiba.

5) Abrangência - A participação dos setores, área e profissionais

envolvidos. As atuações conjuntas, as parcerias internas e externas, etc. Descreva as composições com detalhes.

O Programa Cultivar Energia é desenvolvido pelas áreas fundiário, manutenção de linhas de alta tensão e meio ambiente e seus respectivos profissionais (técnico fundiário, técnico de manutenção de linhas e assistente social), com fluxos e procedimentos devidamente escritos. Também contamos com a parceira com as prefeituras municipais no assessoramento técnico para produção de hortaliças, trabalho de mobilização comunitária e fornecimento de mudas. Deste modo, por parte das Prefeituras participam engenheiros agrônomos e técnicos agrícolas.

6) Aprimoramentos - Práticas de acompanhamento para correções, melhorias, e investimentos futuros em profissionais especializados e/ou novas tecnologias.

No quesito aprimoramentos destacamos as melhorias ocorridas na definição das normativas internas e no processo de avaliação e aferição dos impactos e resultados do Programa. Tal avanço é demonstrado a partir do encaminhamento atual para ampliação do número de hortas comunitárias na região metropolitana de Curitiba.

7) Performance - Principais resultados alcançados (indicadores quantitativos e qualitativos), assim como, projeções de resultados futuros.

O programa teve início em 2013 no Município de Maringá, com a implantação de 2 hortas comunitárias beneficiando 80 famílias da região. Os resultados obtidos desde 2013 até 2019 são bastante consistentes e significativos, sendo: Manutenção das 3 hortas comunitárias implantadas, 2 no Município de Maringá, 1 no Município de Ponta Grossa e 2 em fase de implantação em Curitiba. Um total atual de 140 famílias beneficiadas, 668 pessoas participantes. Destacamos o considerável avanço nas negociações com a Prefeitura Municipal de Curitiba, hoje com áreas já demarcadas e famílias cadastradas. Entrega de kit horta (chapéu, avental) e aplicação do questionário de avaliação. Reconhecimento do programa no quesito inovação pela ONU – Programa Cidades.

8) Replicabilidade - Recomendações e orientações sobre pontos relevantes do case que considere decisivo para seu sucesso.

Entre os pontos destacamos a aderência das atividades do programa ao negócio da empresa e os impactos positivos junto à comunidade do entorno dos empreendimentos da Companhia, além da garantia de sensibilização acerca da linha de transmissão e segurança no convívio. Outro elemento é a sinergia entre as áreas envolvidas na execução, com atividades bem definidas. As parcerias são essenciais para o sucesso do Case, neste caso, o fato de nos associarmos a prefeituras municipais que possuem programa de agricultura urbana é fundamental para a perenidade da atividade e engajamento da comunidade.

Anexo do Case:

https://benchmarkingbrasil.com.br/sistema/anexos/anexos2012/1179_15042019_132853.JPG